



黃彥勳小檔案

- 1978 年加入香港政府房屋署、貿易署、財經事務及庫務局、經濟發展及勞工局等。
- 1994-1998 年及 2004-2007 年，任駐華盛頓經濟貿易辦事處助理處長及副處長。
- 2008-2012 年任南區民政專員
- 2012 年退休
- 2015 年任新民黨政策總裁
- 2015 年任「海上絲綢之路協會」協會總裁至今

跨國經濟計劃「一帶一路」自 2013 年面世後，受到各方關注，中央及民間團體紛紛響應，成立的組織有如雨後春筍，其中成立快 3 年的「海上絲綢之路協會」，背後有多位重量級財商界人物支持。海絲會總裁黃彥勳接受本刊專訪時指，「一帶一路」及「粵港澳大灣區」對香港來說，是機不可失，但特區政府太保守，一些政策需拆牆鬆綁，大膽一些，才能趕在人前，發揮香港優勢。

黃彥勳退休前是南區民政事務專員，接近副署長級別。擁 34 年政府官場資歷的他，卻對當下的特區政府不諱表達意見。他指大家都喜歡問一個問題：「一帶一路」沿線的 65 國家或地區，香港應從何入手？「我知道嘅一早發咗達啦！」黃彥勳哈哈大笑道。他表示「一帶一路」最先實行的多是大型基建計劃，這些生意需龐大資金，非一般生意人可參與，但對香港 33 萬間中小企來說，同樣是機會處處，以無煙工業旅遊來說，已是一個有待開發的市場。

無煙工業 旅遊先行

「有多少香港人去過中亞國家哈薩克、烏茲別克呢？大家對當地的風景、歷史、文化及資源有趣之處，又知道幾多呢？」黃彥勳笑問。他指出，旅遊業所需資本不如搞基建巨大，這是一個值得期待的市場，香港旅遊業界需開始思考，如何可做大板塊？

除大型基建外，黃彥勳預料物流業、和能源有關的行業將會先受惠於「一帶一路」國策。他解釋這些工業也是大有大做，細有細做，不要誤會有強大資金才可進入門檻，以為香港中小企好難參與。

「還有一個行業叫資本市場融資！」黃彥勳說海絲會這兩年接觸多個絲路國家，包括巴基斯坦、伊朗、捷克、希臘、荷蘭等，每個國家都說，他們國內商機處處，資源豐富，只是欠缺資金開發。黃彥勳指特區政府在 2016 年成立的 IFFO(金管局基建融資促進辦公室)，本身就是為「一帶一路」度身訂做的融資平台。另外，2017 年香港已成為亞投行(亞洲基礎設施投資銀行)的新成員。以香港這樣成熟穩健，流動性充裕的金融市場而言，為基建項目融資籌集資金，自然順理成章。

肯試肯試 打開天空

黃彥勳同意香港債券市場未如股票興旺，但市場正在變化之中，例如最近有聲音推出混合債券，將大中小型基建項目打包，令各基建項目更易集資，這都是一些可行構想。

黃彥勳強調自己不是一個生意人，商業籌謀不如商界精英，上述只是提出商機處處的例子，歸根究柢是期望香港人能放遠目光，緊貼時勢，發揮己長，坐言起行才能捉緊「一帶一路」商機。「七八十年代我哋靠乜令經濟起飛呢？本地由輕工業、服務業、到金融地產業，都是靠香港人自己的靈活觸覺，肯試肯試才打開天空，現何嘗不一樣？」他說。

複製繁榮 美麗誤會

談到與「一帶一路」秤不離鉈的「粵港澳大灣區」，這位海絲會總裁更有觀點。他說大灣區內 11 個城



海絲會向特區政府提建議。

海絲會側重「一帶一路」的範圍

- 海上絲路起點省市及東盟各國的交流
- 「21 世紀海上絲綢之路」要塞泉州—福州—廣州—海口—北海—河內—吉隆坡—雅加達—科倫坡—加爾各答—內羅畢—雅典—威尼斯

市，有邊界，人流、物流及資金的限制，單是稅區，粵港澳三地就各有不同，那為何特區政仍未能提出有效政策，將這些限制拆牆鬆綁呢？

他說：「講到稅制當然要由上而下，由中央層面主導！但省市特區之中，總應有人先提出吧？」這位專攻政策研究的前資深政務官表示，改變之終極目的，是拉近 11 個城市內的國民待遇，以往中港的 CEPA (更緊密經貿關係安排) 做得不錯，但面對新形勢就要再下功夫。

黃彥勳笑言，市場上有憧憬「粵港澳大灣區」可複製世界有名的「紐約灣區」，這是美麗的誤會。因為「紐約灣區」是在美國同一天空下，區內沒有邊界限制。但「粵港澳大灣區」11 個城市就有人流及資金的關卡，況且「紐約灣區」的發展經時間孕育，能夠吸引世界 500 最強企業進駐並非朝夕之事，相反「粵港澳大灣區」有如初生之犢，一切仍待雕琢。

如何拆牆鬆綁呢？黃彥勳提出一個大原則：開放思維，有膽有識。他以開放資本市場為例，指港交所應一早接受「同股不同權」制度，現時事件擾攘經年，已失去了不少世界巨企來港集資的機會。又例如支付工具，香港一直「八達通」獨大，缺乏競爭對手，特區政府在 2016 年才開始發支付牌照，形勢大落後於內地。

香港再創 藍海市場

黃彥勳補充：「時刻都在演變的電子商貿，以及區塊鏈(Block Chain)資料庫技術等，這些事物在香港已非鮮事，我們有一定的基礎，如能率先在大灣區、甚至是一帶一路應用，香港就能創出藍海市場。」

他認為香港之前的成就很驕人，但市場上不進則退，

要再上層樓就要摒棄老本，不要怕新事物所帶來的陣痛。

「你看美國總統特朗普的稅改政策，得罪了多少國民？但他就是不怕陣痛，將美國經濟重歸上升軌。別入做得到，香港為何不可？」黃彥勳微微一笑，總結他的觀點。

絲路小詞典

IFFO 為融資設立

基建融資促進辦公室 (IFFO/Infrastructure Financing Facilitation Office) 是香港金融管理局（金管局）於 2016 年 7 月成立的平台，目的就是促進基建投資及融資。

現時 IFFO 的旗手，是曾任金管局總裁助理的余偉文。辦公室的合作夥伴多是上市金融巨企，例如保險業龍頭 AIA、AIG，銀行業有匯豐銀行、中國銀行及農行等，每一間機構都舉足輕重。

香港集資 駕輕就熟

金管局認為香港作為國際金融中心，具備發展成熟的資本市場。最重要的一點，是金管局認為中國內地政府推出「一帶一路」策略，旨在促進亞洲、非洲以至歐洲地區的互聯互通及長期發展，而這亦帶動對相關投資的興趣。基於這些原因，香港在促進基建投資及其融資上獨具優勢。

金管局表示，局方有促進香港國際金融中心地位的職能，由局方牽頭成立 IFFO，將可在這方面發揮重要作用。另一有利條件是金管局與基建投融資主要參與者已建立密切聯繫，後者的參與和支持是取得成功的關鍵。

亞投行 香港上到車

亞洲基礎設施投資銀行 (Asian Infrastructure Investment Bank, AIIB)，簡稱亞投行，是一個向亞洲各國家和地區政府提供資金以支持基礎設施建設之區域多邊開發機構，成立宗旨在促進亞洲區域內的互聯互通建設和經濟一體化進程，並且加強中國及其他亞洲國家和地區的合作。總部設在中國北京，法定資本為 1,000 億美元。

60 億元 拋磚引玉

亞投行於 2015 年 6 月 29 日正式成立，短短 3 年已有 84 國與地區成為會員。香港亦在 2017 年 6 月正式宣布，已成為亞投行的成員，所佔股本為亞投行的 7,651 股股本（相當於 60 億港元）。

特區政府財政司司長陳茂波曾表示，作為國際金融中心，香港擁有「一國兩制」的獨特優勢、成



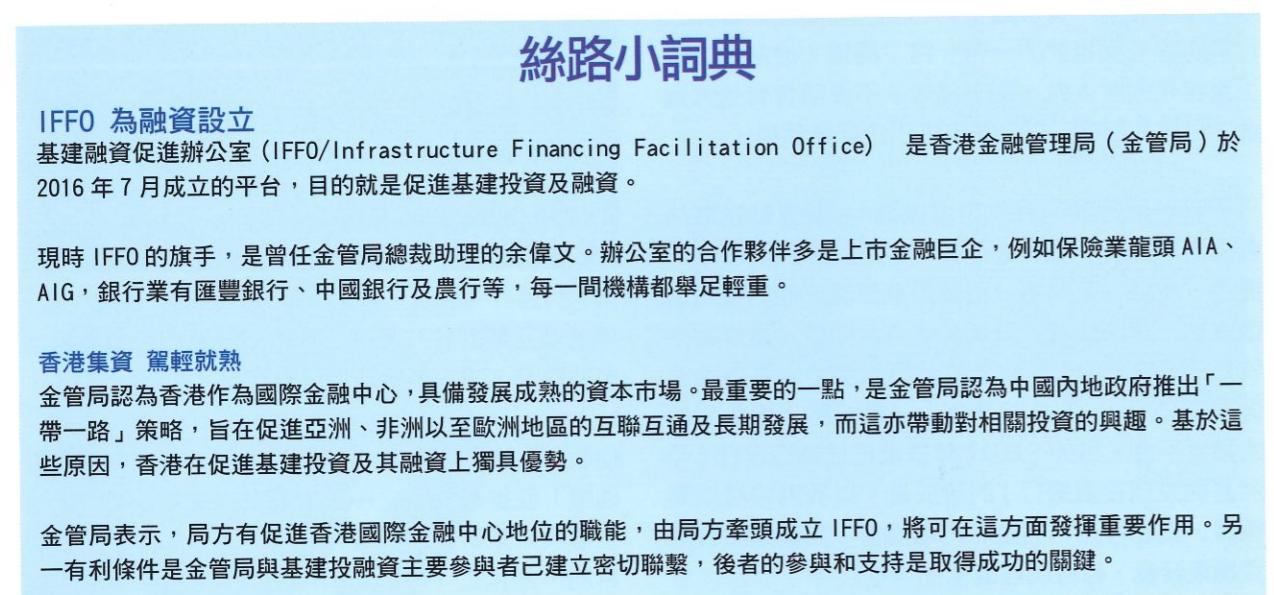
亞投行成立是亞太區財經界盛事。

熟穩健和流動性充裕的金融市場，以及大量具國際經驗的頂尖金融人才。香港的優勢可協助亞投行籌集資金，為該行的不同基建項目融資。

陳茂波解釋，亞投行是一所由中國發起成立的多邊發展銀行，其宗旨為通過在基礎設施與其他生產領域的投資，促進經濟可持續發展、創造財富並改善基礎設施互聯互通。

要再上層樓就要摒棄老本，不要怕新事物所帶來的陣痛。

「你看美國總統特朗普的稅改政策，得罪了多少國民？但他就是不怕陣痛，將美國經濟重歸上升軌。別入做得到，香港為何不可？」黃彥勳微微一笑，總結他的觀點。



協會名人多 發展重承傳



海絲會成立快三年，推出過不少活動。

海絲會小檔案

成立日期：2015 年 5 月
資金來源：10 個創會團體資助，另收會員費
宗旨：支持「一帶一路」發展，促香港發揮優勢，成為計劃樞紐
2018 年重點發展：青年工作 文化教育交流
自創活動品牌：「張騫計劃」—大學生暑期實習項目
「南海一號」文化探索之旅
創會者：葉劉淑儀女士、「21 世紀海上絲綢之路」沿線各省市代表社團、華僑社團
領導團隊：5 個顧問團 11 個名譽會長 理事會 執委會

另外，第三屆的「張騫計劃」—大學生暑期實習項目亦如期開展，讓經篩選後的百名本港各大專院校學生，到在內地、加拿大及新加坡等地實習。

文化教育交流方面，黃彥勳表示在來 3 年，會方將會加強和各領事館合作，舉辦各式各樣的活動，促使「一帶一路」沿線國家和香港之間，在文化上有更多交流。例如「海絲會」2017 年 12 月向特區政府就「一帶一路」提八點建議，其中「民間商演」一項，就是建議以香港的文化底蘊例如本土音樂、舞蹈等專長，到「一帶一路」沿線國家表演。

黃彥勳笑着補充：「這些活動無財不行，我們要呼籲特區政府要撥款資助，才能玉成其事。」

葉劉強悍 原來得個樣



容海恩

葉劉淑儀

「海上絲綢之路協會」人才濟濟，其中有兩位女性較受人注目。以精明強悍見稱的是聯席主席葉劉淑儀；高大靚女的是「青年機遇委員會」副主席容海恩。對黃彥勳來說一個是平輩；一個是後輩。合作上有何趣事？

黃彥勳笑語，自己 1978 年加入香港政府，葉劉淑儀是 1975 年，論資排輩其實他是後輩。他謂當年的上位文化未如今日激烈，一批官場新人之中，

總有些能夠脫穎而出，葉太就是這種例子。他盛讚葉劉淑儀聰穎過人，過目不忘並能留意細節，在同批官場新人中「跑出」很理所當然。「我讀書成績一向不太標青，能夠加入政府工作已經很好，怎能跟人比較？」黃彥勳謙虛地說。

莫被葉太嚇倒

至於外界認為葉劉強悍辛辣，黃彥勳哈哈大笑：「你們不要俾葉太的形象嚇倒啦！我們認識嘅佢，不一樣呀！」他指自己在官場 34 年，再加上現時在「海絲會」工作，認識的葉太相當包容，下屬犯錯也能以平常心相待，跟傳媒所形容落差甚大。

至於「青年機遇委員會」副主席容海恩。黃彥勳說從不以後輩相稱：「大家是合作關係嘛！重要的是做好件事。」至於容海恩是否高大靚女？

黃彥勳只還以一個莞爾作結。